	ACTA DE SEGUIMIENTO PLAN OPERATIVO ANUAL VIGENCIA 2023 TRIMESTRE JUL-SEP	FOR-TRA-01	
		Fecha actualización	10/04/2023
		Versión	2
		Página 1 de 3	

OBJETIVO DEL ACTA: Evaluar y documentar de manera sistemática el progreso, y el cumplimiento de los objetivos, para identificar las desviaciones presentadas en el cumplimiento de las actividades establecidas, para así reconocer las acciones correctivas y garantizar el logro de los resultados planificados en la vigencia actual.	FECHA: 5 de octubre de 2023
	Lugar: Hospital Geriátrico y Ancianato SM

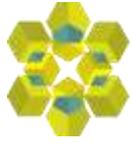
PARTICIPANTES	
NOMBRE	CARGO
Sandra Marentes A.	Gerente
Carolina Osorio G.	Subgerente Administrativa y Financiera
María del Mar Medina O.	Apoyo Planeación y Calidad
Miguel Ángel Aristizábal A.	Apoyo Planeación y Calidad
Diana Patricia Molina B.	Jefe Oficina Control Interno
Angela Bonilla O.	Técnico Operativo control interno
TEMA	RESPONSABLE
Seguimiento Plan Operativo Anual vigencia 2023	Equipo de Direccionamiento y Gestión Mejora

DESARROLLO DEL ACTA:

Se da inicio al seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional de la actual vigencia, donde se revisan las tareas específicas de cada uno de los procesos como parte de la ruta que orienta al mejoramiento y el que hacer de la institución. El equipo de Direccionamiento y Gestión Mejora hace énfasis en el cumplimiento y el adecuado desarrollo de las actividades propuestas desde el inicio de la vigencia hasta su terminación.

1. Socialización sobre el seguimiento al Plan Operativo Anual (POA).

Se solicitó a cada uno de los profesionales que están en misión y que apoyan el desarrollo de actividades del Plan Operativo Anual de la E.S.E, que una vez categorizadas las actividades por cada proceso y el reconocimiento de los responsables de estos, se solicita la presentación de un informe del cumplimiento de las actividades de manera trimestral, donde se evidencie el avance de las actividades establecidas en el POA y el cumplimiento respecto a la meta anual.



Por otro lado, dándole seguimiento acerca de la viabilidad de modificar o ajustar el Plan de Desarrollo, considerando que algunas de las iniciativas no son viables de ejecutar, dado que no se encuentran alineadas con el Programa de Reorganización, Rediseño y Modernización de Redes de Empresas Sociales del Estado (PTRRM).

Esta acción se materializará a través de un acuerdo de Junta Directiva el 30 de octubre 2023.

2. Análisis de resultados a partir de las evidencias suministradas.

CUMPLIMIENTO POA Y PDI INDICADOR No. 3

NUMERO DE OBJETIVOS EJECUTADOS	14
NUMERO DE OBJETIVOS DE PROGRAMADOS	22
% DE CUMPLIMIENTO	64%

Figura 1. Cumplimiento POA 2023 E.S.E Hospital Geriátrico y Ancianato San Miguel.
FUENTE: Elaboración propia con base en Consolidado Seguimiento Plan Operativo Anual Trimestre III 2023

Se presenta el porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Anual, luego del seguimiento del total de las actividades programadas y la certeza de la evidencia, una vez completado dicho seguimiento, se identifica la ejecución de 14 actividades de las 22 programadas, las cuales representan un cumplimiento del 64% en el tercer trimestre del año 2023.

A continuación, se presenta un desglose del nivel de cumplimiento de nuestros Ejes Estratégicos, detallando los programas implementados durante el período y evaluando el grado de cumplimiento de cada actividad dentro de estos programas. De esta manera, se evidencia el porcentaje de avance con respecto a los objetivos establecidos para cada actividad dentro del Plan Operativo Anual.

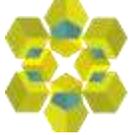
EJE 1. Fortalecimiento	
NUMERO DE OBJETIVOS EJECUTADOS	8
NUMERO DE OBJETIVOS DE PROGRAMADOS	10
% DE CUMPLIMIENTO	80%

EJE 2. Crecimiento y desarrollo	
NUMERO DE OBJETIVOS EJECUTADOS	2
NUMERO DE OBJETIVOS DE PROGRAMADOS	7
% DE CUMPLIMIENTO	29%

EJE 3. Sostenibilidad	
NUMERO DE OBJETIVOS EJECUTADOS	3
NUMERO DE OBJETIVOS DE PROGRAMADOS	3
% DE CUMPLIMIENTO	100%

EJE 4. Fortalecimiento de la	
NUMERO DE OBJETIVOS EJECUTADOS	1
NUMERO DE OBJETIVOS DE PROGRAMADOS	2
% DE CUMPLIMIENTO	50%

Figura 2. Cumplimiento POA 2023 E.S.E Hospital Geriátrico y Ancianato San Miguel.
FUENTE: Elaboración propia con base en Consolidado Seguimiento Plan Operativo Anual Trimestre III 2023

 <p>E.S.E. HOSPITAL GERIÁTRICO Y ANCIANATO SAN MIGUEL</p>	ACTA DE SEGUIMIENTO PLAN OPERATIVO ANUAL VIGENCIA 2023 TRIMESTRE JUL-SEP	FOR-TRA-01	
		Fecha actualización	10/04/2023
		Versión	2
		Página 3 de 3	

En términos generales, se destaca un notable éxito en el EJE 1 (80%) y el EJE 3 (100%), reflejando un cumplimiento satisfactorio de los objetivos vinculados al fortalecimiento institucional y la sostenibilidad financiera, respectivamente. No obstante, el EJE 2 enfrenta desafíos significativos, evidenciados por una tasa de cumplimiento baja del 29%. A continuación, se relacionan los programas que hasta la fecha no alcanzan su cumplimiento: "Atención de Asistencia domiciliaria y Teleasistencia al Adulto Mayor," "Atención en unidad móvil adultos mayores," "Atención del cuidado Crónico y Paliativo," y "Ampliación de servicios de consulta Externa."

Se recomienda analizar detenidamente los factores de éxito en los Ejes 1 y 3 para aplicar estrategias similares en áreas con desafíos. En el caso del EJE 4, con un 50% de cumplimiento, se propone fortalecer los esfuerzos para mejorar la ejecución de los objetivos destinados a consolidar relaciones con instituciones y partes interesadas, esto garantizará un cumplimiento efectivo de cada actividad establecida en este componente y a su vez un desempeño igual o superior al 80% de la ejecución total del Plan Operativo Anual (POA).

TAREAS Y COMPROMISOS ESTABLECIDOS EN ESTA REUNION

QUÉ HACER	RESPONSABLE	FECHA COMPROMISO
Realizar seguimiento a la ejecución de las actividades programadas en el plan operativo anual.	Gestión y Mejora	30/11/2023
Realizar informe con las respectivas evidencias, que soporten las actividades que han sido ejecutadas.	Líder de cada proceso	29/12/2023

Elaborado por: Equipo Planeación y Calidad